



**UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH**

Aprovació dels objectius estratègics i específics del Pla estratègic 2022-2025

**Acord CG/2021/06/04, de 17 de desembre de 2021, del
Consell de Govern, pel qual es ratifica l'aprovació
dels objectius estratègics i específics del Pla
estratègic 2022-2025**

Vicerektorat de Qualitat i Política Lingüística

- Document pendent d'aprovació, si escau, pel Ple del Consell Social

APROVACIÓ DELS OBJECTIUS ESTRATÈGICS I ESPECÍFICS DEL PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

ANTECEDENTS

Els objectius estratègics i específics que es presenten en aquest document formen l'estructura general del pla estratègic 2022-2025 que s'acabarà de desenvolupar durant el mes de gener i febrer. Aquest pla estratègic, a més de recollir les línies principals d'actuació en els propers 4 anys, és un requisit per poder obtenir l'acreditació Institucional dels centres.

La proposta d'aquesta estructura ve d'un procés en el que s'ha convidat a participar als diferents col·lectius de la Universitat. La proposta inicial es va generar fruit d'una sessió de treballar del Consell de Direcció i l'equip de gerència. Posteriorment es va presentar a la Comissió Acadèmica i es va presentar i demanar aportacions a les direccions de centre i departament així com al Consell de l'Estudiantat. Finalment es va presentar a tot el col·lectiu PDI i PAS i es van recollir les seves aportacions a través d'un formulari.

L'estructura del pla estratègic està format per uns objectius estratègics, en columnes, i unes línies d'acció, en files. Cada línia d'acció conté diferents objectius específics. L'assoliment d'aquests objectius específics ajudaran a assolir els objectius estratègics.

A partir de l'aprovació d'aquesta estructura del pla estratègic, el desenvolupament del pla inclourà els indicadors i les accions concretes a desenvolupar per a cada objectiu específic.

FETS I FONAMENTS DE DRET

1. L'article 58 dels Estatuts de la UPC determina que el Consell de Govern és l'òrgan de govern de la Universitat i que és l'òrgan que estableix les línies estratègiques i programàtiques de la Universitat, així com les directrius i els procediments per aplicar-les, en els àmbits acadèmic, econòmic i de gestió,
2. L'article 55 dels Estatuts de la UPC disposa que el Consell Social és l'òrgan de participació de la societat en la Universitat i exerceix com a element d'interrelació entre la societat i la Universitat. També, que col·labora amb el Consell de Govern en la definició dels criteris i els objectius del planejament estratègic de la Universitat, promou la col·laboració de la societat en el finançament de la Universitat i contribueix a la rendició de comptes de la Universitat a la societat.
3. L'article 63 dels Estatuts de la UPC estipula que és funció del Claustre Universitari, entre d'altres, conèixer la política i els programes que el rector o rectora i el Consell de Govern estableixen, i manifestar l'opinió que té sobre aquests.

En virtut del que precedeix, el Consell de Govern acorda el següent.

ACORDS

PRIMER. Aprovar els objectius estratègics i específics del Pla Estratègic de la UPC 2022-2025 que s'adjunta com annex I.

SEGON. Informar al Claustre Universitari de l'aprovació dels objectius estratègics i específics del Pla Estratègic de la UPC 2022-2025.

Barcelona, 17 de desembre de 2021

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOBAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interacciona la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Activitat acadèmica - Docència

Política acadèmica	Incrementar la taxa de persones titulades, reduir l'abandonament i millorar la taxa d'eficiència, mantenint tots els criteris d'exigència.					
	Orientar el mapa de titulacions i l'oferta de places d'acord amb les necessitats de la societat					
	Consolidar les pràctiques en empreses					
	Revisar les metodologies docents, promovent les metodologies actives i impulsar models de docència multicanal					
	Potenciar l'aprenentatge experimental i basat en reptes, en particular interdisciplinaris					
	Flexibilitzar els programes acadèmics: itineraris acadèmics oberts als graus i màsters, introducció de <i>minors</i>					
	Potenciar la dimensió ètica en la docència i l'orientació als ODS					
	Potenciar la formació continuada d'acord amb les necessitats de la societat					
Estudiantat	Fomentar l'accés equitatiu als estudis de la UPC amb un èmfasi especial en l'accés de dones i d'estudiantat en situació econòmica vulnerable					
	Millorar els canals de comunicació amb futurs estudiants i reforçar l'orientació acadèmica de l'estudiantat de batxillerat					
	Fomentar la participació de l'estudiantat en experiències de sostenibilitat mediambiental i acció social					
	Potenciar la participació de l'estudiantat en els òrgans de representació i les activitats socioculturals de la Universitat					
	Atraure noies estudiants a la UPC					
	Incentivar la participació de l'estudiantat en la innovació, la recerca i l'emprenedoria					

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOCAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Activitat acadèmica - Recerca

Recerca	Augmentar el nombre de tesis defensades						
	Incrementar la dotació d'infraestructures SCT						
	Incrementar la producció científica, la difusió dels resultats i la propietat intel·lectual industrial						
	Implantar el sistema de gestió de dades d'RDI						
	Potenciar la dimensió ètica en la recerca i l'orientació als ODS						
	Augmentar el nombre de projectes orientats a la ciència ciutadana						
	Incrementar el % de dones pre i postdoctorals						
	Fomentar projectes d'RDI amb gran impacte territorial						
	Augmentar la participació en projectes d'RDI internacionals						
	Augmentar el nombre de PDI implicat en RDI						
	Potenciar la ciència oberta						
	Incrementar el nombre de doctorats EU-ITN (MSCA, altres)						
	Fomentar la multidisciplinarietat en l'RDI						
Transferència, innovació i empenedoria	Augmentar l'activitat de transferència i empenedoria aprofitant l'estructura territorial de la Universitat i potenciant el contacte amb el teixit econòmic						
	Augmentar la formació en empenedoria						
	Incrementar la formació predoc industrial						
	Millorar la coordinació d'activitats empresarials (CAE)						

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOCAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Polítiques de personal

Polítiques per al PDI i el PAS	Definir una plantilla adequada als objectius acadèmics i de gestió i amb una progressiva reducció de la temporalitat						
	Implementar una estratègia de captació nacional i internacional i de retenció de talent per aconseguir una plantilla adequada						
	Definir plans de desenvolupament professional vertical/horitzontal per garantir l'adequació de la plantilla						
	Implementar un programa formatiu orientat a la millora de les competències personals i professionals						
	Reforçar el sentiment de pertinença a la comunitat UPC, facilitant el compromís amb els objectius de la institució						
	Implantar un pla de comunicació interna que tingui com a eix la relació i el debat entre les persones.						
	Impulsar mesures per garantir la igualtat en l'accés i el desenvolupament de la carrera professional de les dones PDI i PAS						
	Racionalitzar els processos i eines per optimitzar la dedicació a tasques de valor afegit						

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOBAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Recursos

Política econòmica	Mantenir l'equilibri pressupostari					
	Contribuir a la definició d'un nou model de finançament de les universitats catalanes					
	Augmentar la captació de recursos externs en projectes i subvencions de caràcter competitiu					
	Promoure una contractació pública responsable					
	Acordar amb la resta d'universitats públiques catalanes un ERP comptable comú					
Estratègia digital	Continuar el desenvolupament de l'administració digital centrada en les persones, i promovent la simplificació dels processos					
	Reforçar les polítiques i la cultura de ciberseguretat					
	Vetllar per la sostenibilitat dels serveis TIC					
	Consolidar i optimitzar la política d'actualització de recursos informàtics					
Arquitectura i infraestructures	Millorar els paràmetres de sostenibilitat dels campus UPC					
	Establir els models de campus per millorar l'activitat acadèmica/laboral/de lleure de la comunitat UPC					
	Potenciar els campus com a instrument que promogui les relacions socioeconòmiques i culturals amb l'entorn territorial					
	Elaborar una auditoria d'espais i usos que inclogui criteris d'accessibilitat i igualtat					
	Aprovar un pla integral de rehabilitació del parc construït de la UPC					

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOBAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Polítiques transversals

Polítiques de qualitat	Aconseguir l'acreditació institucional de tots els centres						
	Millorar els processos de presa de decisions mitjançant l'anàlisi dels indicadors del sistema de qualitat						
	Donar visibilitat als indicadors d'activitat de la Universitat mitjançant eines de <i>business intelligence</i>						
	Implantar el sistema de garantia de la qualitat de la recerca						
	Impulsar la planificació estratègica als centres						
Política lingüística	Augmentar el coneixement d'anglès entre els membres de la comunitat i garantir l'acreditació de coneixements d'acord amb la regulació establerta						
	Difondre els recursos d'aprenentatge de la llengua catalana als membres de la comunitat que ho requereixin						
	Enfortir el paper del català en la docència, la recerca i l'administració, i garantir la seguretat lingüística de l'estudiantat i el professorat						
	Impulsar els nous objectius del Pla de llengües UPC, com a instrument transversal de la política lingüística previst en els Estatuts						
	Desenvolupar el Pla d'internacionalització de la UPC 2022-2025						

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOBAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Polítiques transversals

Política internacional	Donar suport a la definició de plans d'internacionalització específics per unitats					
	Desenvolupar el projecte Unite! dins de la convocatòria European Universities Initiative de la Unió Europea					
	Consolidar la mobilitat internacional de tots els col·lectius					
	Incrementar el nombre d'estudiants internacionals de màster i doctorat					
	Potenciar la xarxa d'alumni internacionals que puguin actuar com a ambaixadors de la UPC					
Polítiques de responsabilitat social	Promoure iniciatives orientades als ODS i a la transformació social					
	Reforçar el paper dels projectes UPC en l'àmbit de la cooperació internacional i local					
	Incorporar la sostenibilitat (ODS) com a eix transversal en tots els àmbits de la UPC					
	Garantir la inclusió en la docència, els serveis i els espais físics i virtuals de la UPC					
	Garantir l'equitat per promoure la funció d'ascensor social de la UPC					
Polítiques de gènere	Promoure la cultura per la igualtat a tota la institució					
	Promoure una docència, recerca i gestió amb perspectiva de gènere					
	Fomentar la presència equilibrada de dones i homes en els diferents nivells de participació, presa de decisió i representació de UPC					
	Vetllar per una universitat lliure de violències i discriminacions					

PLA ESTRATÈGIC 2022-2025

SERVEI A LA SOCIETAT			IMPACTE GLOBAL		IDENTITAT UPC	
Creació i transferència de coneixement	Formació tecnològica i integral	Compromís social	Impacte territorial	Projecció internacional	Comunitat UPC	Bon govern
Promoure una universitat on interactua la recerca bàsica, la recerca aplicada, l'emprenedoria i l'aliança amb les empreses	Oferir una formació tecnològica i integral de qualitat, que potencii la innovació docent, els valors, l'ètica i el desenvolupament personal i professional	Potenciar les mesures de responsabilitat social, igualtat, sostenibilitat, tecnohumanisme i cooperació	Impulsar, a través dels diferents campus, la relació amb el territori i el teixit socioeconòmic i cultural	Propiciar la projecció internacional de la UPC amb aliances estratègiques amb altres universitats estrangeres i facilitant la mobilitat de l'estudiantat, el PDI i el PAS	Afavorir el desenvolupament de les persones, els clubs alumni, les relacions interpersonals, les aliances internes i la renovació generacional	Impulsar un govern eficient, equitatiu, transparent, potenciant la simplificació administrativa i la democràcia interna

Polítiques transversals

Vida Universitària, Cultura i comunitat	Impulsar els itineraris sènior						
	Incrementar els continguts docents digitals, liderar la transició cap al llibre electrònic i ser referents en ciència oberta universitària.						
	Fomentar UPCArts, incorporant la cultura i les arts a la quotidianitat d'una universitat tecnològica						
	Repensar les biblioteques com a centres físics i virtuals d'aprenentatge, recerca, innovació i desenvolupament						
	Incrementar la implicació i la presència de la comunitat alumni a la UPC						
Política comunicativa	Impulsar la captació de nou estudiantat (grau, màster, doctorat i doctorat industrial)						
	Consolidar el posicionament de la UPC com a universitat referent i impulsar nous àmbits referencials						
	Avançar cap a una universitat multicanal a partir de continguts comunicatius de qualitat, promocionant el format audiovisual i facilitant l'ús d'eines en aquest àmbit						
	Impulsar una comunicació interna de qualitat que posi en valor la comunitat UPC i respongui a les seves necessitats						
	Impulsar la transparència activa d'acord amb els nivells de responsabilitat						